



RAHANDUS-  
MINISTEERIUM

*MINISTRY of FINANCE of the REPUBLIC of ESTONIA*

# Avaliku teenistuse strateegia, koolitussüsteemi võimalikud arenguvariandid

Kaido Paabus

Riigihalduse ja avaliku teenistuse osakond

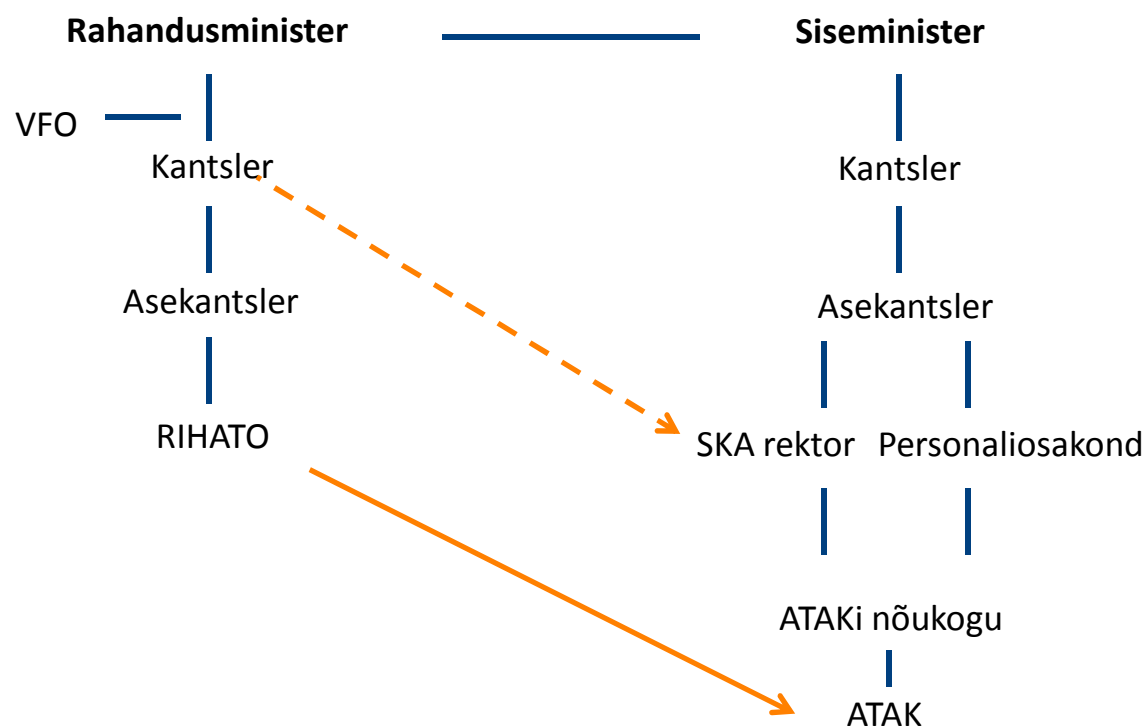
# “Avaliku teenistuse strateegia”

- Riigi kui ühtse tööandja personalipoliitika roheline raamat
  - sh avaliku teenistuse personalipoliitika
  - tõstatab probleeme, ei paku lahendusi
  - valges raamatus lahendused, millest võib saada strateegia

# Institutsionaalsed probleemid

- Korraldus killustunud, asutusekeskne vaade
- Koostöö osiste vahel hektiline
- Palju dubleerimist, sama asja korduv ostmine
- Keskne koolitus põhineb EL vahenditel
- Ministeeriumide tegevus valitsemisala personali arendamisega ebaühtlane
- KOV tasandi koolitus süsteemse tähelepanuta, vastutajata

# Keskse koolituse elluviimise raamistik



# Koolitusturg

## Nõudmine

### KOV

OVL

Vallad/linnad

### Riik

Asutused

Horisontaalsed  
tellijad

(RM, JM, RK, MKM)

Eriteenistused

## Pakkumine

### Turg

Koolitusettevõtted

Konsultandid

Praxis

Ülikoolid

jne

### Avalik sektor

RM

SKA/ATAK

Erialased koolitus-  
asutused (SKA,

Diplomaatide Kool jt)

# KOV koolituse probleem

- Riigi tasand
  - pikaajalisi strateegiaid pole
  - keskse koordineerija roll segane (RM vs SiM)
  - ülevaade sihtgruppidest nende koolitusvajadustest lünklik
- KOV tasand
  - tellija huvide koondajat pole
  - OVL roll ebapiisav
- Asutuse tasand
  - süsteemne koolitusfunktsioon sageli puudub
  - raha koolituste jaoks napib
- Pakkuja tasand
  - keskset pakkujat/kompetentsikeskust pole
  - turg/kompetents killustunud

# Arenguvariandid

- Korrastatakse olemasolevat süsteemi
  - RM-SiM ülesannete jaotus
  - ATAKi sisemine ümberkorraldamine
  - EL vahendite teadlikum ja eesmärgistatum plaanimine
- Luuakse uus süsteem
  - RM-SiM ülesannete jaotus
  - Uus keskne koolitusüksus, sh vahetu vastutus KOV teema eest
  - OVL selgem vastutus
  - Arengueesmärkide sõnastamine
  - Jätkusuutliku rahastamisskeemi paikapanek
- Laseme samamoodi edasi